

# **“AREA TECNOLOGICA DELLA MOBILITA’ SOSTENIBILE LOGISTICA E SISTEMI E SERVIZI INNOVATIVI PER LA MOBILITA’ DI PERSONE E MERCI”,**

in breve “**LAST**”

## **FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE**

Sede legale: VIA SOMMACAMPAGNA 61 VERONA (VR)

C.F. e numero iscrizione: 93222570231

Iscritta al R.E.A. di Verona n. 387864

Fondo di Dotazione sottoscritto € 62.500,00 (versato € 47.500)

Partita IVA: 04052430230

Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Verona n°133/P

## **Relazione di Missione**

*Bilancio abbreviato al 31/12/2019*

Signori Fondatori,

nel presente documento Vi forniamo le notizie attinenti alla situazione della Fondazione e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d’esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

## Informativa sulla Fondazione

La **Fondazione di Partecipazione dell'Istituto Tecnico Superiore (ITS)** denominata **“Area Tecnologica della Mobilità Sostenibile – Logistica e Sistemi e Servizi Innovativi per la Mobilità di Persone e Merci”** (nel seguito, per brevità **“LAST”**) è stata costituita in data 15 ottobre 2010, giusta deliberazione della Giunta regionale del Veneto n.1802 del 13 luglio 2010, in conformità a quanto disciplinato dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 25 gennaio 2008, recante linee guida per la riorganizzazione del Sistema di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore e la costituzione degli Istituti Tecnici Superiori (ITS).

**LAST** annovera tra i suoi membri n°14 Fondatori, elencati nella tabella che segue:

N°	FONDATORI ORIGINARI	Codice Fiscale	Quota Fondo di Dotazione	Quota Versata	Quota da Versare
1	IPSIA "G.GIORGI"	80013100237	5.000 €	5.000 €	0 €
2	PROVINCIA DI VERONA	00654810233	5.000 €	5.000 €	0 €
3	ITIS "G.MARCONI"	80020540235	5.000 €	5.000 €	0 €
4	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI VERONA	93009870234	5.000 €	5.000 €	0 €
5	ASSOCIAZIONE CFP CNOS/FAP "SAN ZENO"	80007220231	5.000 €	5.000 €	0 €
6	CONSORZIO ZAI	80001330234	5.000 €	5.000 €	0 €
7	QUADRANTE SERVIZI S.R.L.	02082710233	5.000 €	5.000 €	0 €
8	CFLI CONSORZIO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE	03395860103	5.000 €	5.000 €	0 €
9	LICEO GINNASIO STATALE "G.B.BROCCHI"	82002770244	5.000 €	5.000 €	0 €
10	CONFINDUSTRIA VERONA	80007490230	2.500 €	2.500 €	0 €
<b>10</b>			<b>47.500 €</b>	<b>47.500 €</b>	<b>0 €</b>
N°	NUOVI FONDATORI	Codice Fiscale	Quota Fondo di Dotazione	Quota Versata	Quota da Versare
1	CAMERA COMMERCIO INDUSTRIA E ARTIGIANATO VERONA	00653240234	5.000 €	5.000 €	0 €
2	FONDAZIONE EDULIFE ONLUS	93223290235	5.000 €	0 €	5.000 €
3	ARDUINI E NERBOLDI S.R.L.	00350120234	5.000 €	5.000 €	0 €
4	SCALIGERA FORMAZIONE SOCIETA' CONSORTILE	04047560232	5.000 €	5.000 €	0 €
<b>4</b>			<b>20.000 €</b>	<b>15.000 €</b>	<b>5.000 €</b>
<b>14</b>			<b>67.500 €</b>	<b>62.500 €</b>	<b>5.000 €</b>

LAST annovera altresì tra i suoi membri n°7 Partecipanti, qui di seguito elencati:

- ATV AZIENDA TRASPORTI VERONA S.R.L.
- AGSM VERONA S.P.A.
- AMIA VERONA S.P.A.
- UMANA S.P.A.
- MAIN CONSULTING S.R.L.
- ISTITUTO IIS “L. LUZZATTI”
- FORTES IMPRESA SOCIALE S.R.L.

## Fatti di particolare rilievo

Nel corso dell'esercizio **LAST** ha proseguito nella realizzazione dei percorsi formativi ministeriali avviati negli esercizi precedenti e ha inoltre avviato n°6 nuovi percorsi formativi ITS. Nel paragrafo successivo si darà migliore evidenza dei singoli percorsi formativi ITS gestiti da **LAST** nell'esercizio.

**LAST** ha inoltre completato il progetto denominato “#Logistica-MENTE”, anche grazie a un contributo di Fondazione Cariverona (Euro 59.000) interamente erogato nell'esercizio.

Infine **LAST** ha completato il primo progetto di partecipazione dei propri studenti al programma europeo di formazione denominato ERASMUS. Detto progetto ha coinvolto n°11 studenti ed è stato co-finanziato da Fondazione INDIRE (Istituto nazionale di documentazione innovazione e ricerca educativa del MIUR) con un contributo di complessivi Euro 14.750.

Si segnala che nel corso dell'esercizio **LAST** ha ottenuto un importante riconoscimento, essendo risultata prima nella graduatoria nazionale stilata dall'Istituto INDIRE a seguito della valutazione delle *performance* dei progetti formativi conclusi nell'esercizio 2017.

Il risultato conseguito, oltre ad aver permesso l'ottenimento di un significativo riconoscimento economico di cui si dirà meglio nel seguito, è stato reso pubblico, mediante opportune iniziative, con lo scopo di aumentare la visibilità di **LAST** sul territorio, di incrementare la propria reputazione nei confronti delle istituzioni e della stampa, e, in definitiva, di favorire e rafforzare le azioni di promozione e orientamento verso l'offerta formativa di **LAST**.

In tale occasione **LAST** ha organizzato un importante evento pubblico, denominato “ITS'ACADEMY Learn To Last”, a cui hanno partecipato istituzioni e autorità non solo cittadine.

## Percorsi formativi ministeriali ITS, attività

Nel corso dell'esercizio appena chiuso **LAST** ha gestito complessivamente, nelle diverse fasi della loro realizzazione, **n°15 percorsi formativi**, elencati di seguito, che hanno complessivamente coinvolto **n°324 studenti**.

Sede del Corso	Denominazione Corso	Biennio Formativo	Codice Progetto	Risorse MIUR Assegnate
Verona	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	2017-2019	6132-1-685-2017	129.000 €
Verona	Tecnico Superiore per la Gestione dei Servizi Post-Vendita e per la Manutenzione del Mezzo di Trasporto		6132-2-685-2017	129.000 €
Padova	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità		6132-3-685-2017	129.000 €
Verona	Tecnico Superiore User Experience Specialist		6132-4-685-2017	115.000 €
<b>Totale</b>				<b>502.000 €</b>
Verona	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità	2018-2020	6132-1-676-2018	152.000 €
Padova	Tecnico Superiore dei Trasporti e dell'Intermodalità		6132-2-676-2018	152.000 €
Verona	Tecnico Superiore per la Gestione dei Servizi Post-Vendita e per la Manutenzione del Mezzo di Trasporto		6132-3-676-2018	179.000 €
Verona	Tecnico Superiore User Experience Specialist		6132-4-676-2018	152.000 €
Verona	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0		6132-5-676-2018	200.000 €
<b>Totale</b>				<b>835.000 €</b>

Padova	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0	<b>2019-2021</b>	6132-1-764-2019	169.352 €
Verona	Tecnico Superiore Internazionalizzazione & Logistica		6132-2-764-2019	169.352 €
Verona	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0		6132-3-764-2019	169.352 €
Verona	Tecnico Superiore Service Manager Automotive		6132-4-764-2019	190.952 €
Verona	Tecnico Superiore User Experience Specialist		6132-5-764-2019	169.352 €
Vicenza	Tecnico Superiore Logistica e Trasporti 4.0		6132-6-764-2019	169.352 €
			<b>Totale</b>	<b>1.037.714 €</b>

Più nel dettaglio **LAST** ha concluso i n°4 percorsi formativi ITS avviati nel 2017 (biennio 2017-2019), diplomando tutti i n°75 allievi ammessi. Il 77% dei diplomati risulta aver ottenuto occupazione coerente con gli studi effettuati (*dato aggiornato a Novembre 2019*).

Inoltre **LAST** ha avviato la seconda annualità dei n°5 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2018-2020, che sono proseguiti regolarmente con la partecipazione complessiva di n°118 allievi.

Infine, previa autorizzazione dei competenti organi regionali (*DGR n°764/2019, DDR n°895/2019*), **LAST** ha avviato la prima annualità dei n°6 percorsi formativi ITS relativi al biennio 2019-2021, con la partecipazione complessiva di n°131 allievi.

L'adesione dei candidati allievi alla proposta formativa di **LAST** per il biennio 2019-2021 è risultata soddisfacente anche grazie all'efficacia delle attività di promozione e di orientamento, tenuto conto del contesto di aumentata competitività nell'offerta formativa ITS a livello regionale, che ha visto crescere i corsi ITS finanziati dal MIUR dai n°33 del 2017 ai n°49 del 2019.

### **Percorsi formativi ministeriali ITS, situazione dei finanziamenti pubblici**

Nel corso dell'esercizio **LAST** ha ricevuto, dal MIUR e dalla Regione Veneto, contributi destinati alla copertura dei costi dei percorsi formativi ITS per complessivi **Euro 630.229**, così in dettaglio:

- Euro 34.882 a titolo di saldo delle risorse assegnate ai percorsi formativi conclusi fino a tutto l'esercizio 2017.
- Euro 415.198, a titolo di anticipazione sulla maggior dotazione finanziaria assegnata ai n°6 nuovi percorsi formativi avviati nel 2019.
- Euro 174.149, a titolo "Premialità", riferita al biennio formativo 2015-2017, da destinarsi come previsto dall'Accordo Stato-Regioni (*Conferenza Unificata del 17/12/2015*).
- Euro 6.000, per il progetto denominato "Smart 4.0 service maintenance and truck resiliency in the 4.0 age".

\*\*\*\*\*

Per quanto attiene ai percorsi formativi conclusi nell'esercizio 2018, si evidenzia che il saldo dei relativi contributi (Euro 145.373) è pervenuto successivamente alla chiusura dell'esercizio, come precisato nella Nota Integrativa.

Per quanto attiene ai n°4 percorsi formativi conclusi nell'esercizio 2019, **LAST** ha rendicontato spese per complessivi Euro 661.399, e, avendo già ricevuto nell'esercizio 2017 una anticipazione di Euro 149.988 sulle maggiori risorse assegnate (Euro 502.000), è in attesa di ricevere il provvedimento conclusivo del procedimento di rendicontazione e liquidazione del saldo, pari a Euro 352.012.

## Fund Raising

Come nei precedenti esercizi, anche in quello appena chiuso alcuni enti pubblici e privati hanno contribuito, anche nella loro qualità di Fondatori, Partecipanti o “partners”, a sostenere LAST con contributi in denaro ed erogazioni liberali, oltrechè con contributi in natura a vario titolo, consistenti nella messa a disposizione di locali, aule, spazi, attrezzature, personale docente e di accompagnamento e più in generale di servizi a titolo gratuito o per un corrispettivo inferiore ai valori di mercato.

A tale proposito si citano, ringraziando per il sostegno ricevuto, ATV Azienda Trasporti Verona S.r.l, Umana S.p.a., Fortes Impresa Sociale S.r.l., Consorzio ZAI, Quadrante Servizi S.r.l., Arduini e Nerbaldi S.r.l., Fondazione Edulife e gli istituti scolastici ITIS “Marconi”, IPSIA “Giorgi”, Istituto Salesiano San Zeno, di Verona, ITSCT “Einaudi-Gramsci di Padova e ITIS “Rossi” di Vicenza.

## Situazione economica, patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di LAST, si forniscono di seguito il prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, nonché il Rendiconto Finanziario dell’esercizio.

### Situazione Patrimoniale riclassificata

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO</b>	<b>Y 2018</b>	<b>Y2019</b>
Disponibilità Liquide	721.604	764.278
Crediti per Contributi	220.255	497.385
Crediti Iva	0	2.039
Crediti Irap	322	0
Altri Crediti	860	860
Ratei e Risconti Attivi	0	129.714
Beni Strumentali e Spese Pluriennali	7.424	4.622
Depositi Cauzionali e Caparre	6.206	6.461
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>956.672</b>	<b>1.405.359</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>Y 2018</b>	<b>Y2019</b>
Debiti verso Banche a breve	0	0
Debiti verso Fornitori	127.958	146.217
Debiti verso Dipendenti (Retribuzioni Correnti e Oneri Accessori)	14.451	21.442
Anticipazioni Contributi	11.800	441.430
Debiti Iva	51	0
Debiti Irap	0	10.146
Altri Debiti	331	3.631
Debiti verso Dipendenti (Retribuzioni Differite e Oneri Accessori)	13.822	17.878
Ratei e Risconti Passivi	365.666	132.609
Fondo TFR	24.707	34.365
Fondi Rischi e Oneri Differiti	15.000	32.000
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>573.787</b>	<b>839.718</b>
Fondo di Dotazione	62.500	62.500
Quote da Versare	(15.000)	(5.000)
Fondo di Gestione	312.717	335.385
Risultato dell'Esercizio	22.668	172.756
<b>FONDO DI SCOPO</b>	<b>382.885</b>	<b>565.641</b>
<b>Totale Passivo</b>	<b>956.672</b>	<b>1.405.359</b>

## Conto Economico riclassificato

Voce	Y 2018	Y2019
Contributi MIUR e Regione Veneto	325.708	714.784
Contributi Premiali ITS	143.971	174.149
Quote Iscrizione Allievi	153.445	177.456
Contributi Indire (Erasmus)	0	14.750
Contributi Progetti Enti diversi	41.000	59.000
Contributi di Terzi e Erogazioni Liberali	500	1.000
Contributi Fondatori e Partecipanti	6.000	8.000
<b>TOTALE PROVENTI</b>	<b>670.624</b>	<b>1.149.139</b>
Spese di Docenza	(216.076)	(268.999)
Consulenze Tecniche	(105.862)	(189.288)
Borse di Studio e Indennità	(28.796)	(18.611)
Inail Allievi	(4.926)	(9.818)
Spazi Didattici	(29.605)	(48.009)
Spese Esami	(10.975)	(17.917)
Materiali Didattici	(12.555)	(18.890)
Visite Didattiche	(15.194)	(25.257)
Spese di Ospitalità	(3.221)	(44.169)
Altre Spese Progetti	0	(6.844)
<b>Oneri di Progetto</b>	<b>(427.210)</b>	<b>(647.802)</b>
Spese Promozionali	(12.556)	(30.892)
Viaggi, Vitto e Alloggio	(4.881)	(8.173)
<b>Oneri Promozionali</b>	<b>(17.437)</b>	<b>(39.066)</b>
Dipendenti e Collaboratori	(144.171)	(200.218)
Affitti e Canoni	(17.307)	(20.440)
Manutenzioni e Pulizia	(2.081)	(5.566)
Consulenze Professionali	(22.589)	(30.694)
Telefonia, Software e Servizi Telematici	(2.025)	(2.251)
Assicurazioni	(1.443)	(2.451)
Cancelleria	(2.444)	(5.346)
Contributi Associativi	(500)	(1.000)
Altre Spese Generali	(1.380)	(1.356)
<b>Spese Generali</b>	<b>(193.941)</b>	<b>(269.322)</b>
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>(638.588)</b>	<b>(956.190)</b>
Ammortamenti	(7.164)	(6.789)
(Accantonamento) Utilizzo Fondo Rischi e Oneri	0	0
Perdite e Svalutazione Crediti	0	0
<b>Ammortamenti e Accantonamenti</b>	<b>(7.164)</b>	<b>(6.789)</b>
Proventi e Oneri Finanziari	4	(21)
Proventi e Oneri Straordinari	4.091	(2.005)
<b>Gestione Finanziaria e Straordinaria</b>	<b>4.096</b>	<b>(2.026)</b>
Imposte di Esercizio	(6.300)	(11.378)
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>22.668</b>	<b>172.756</b>

## Rendiconto Finanziario – metodo indiretto

Voce	Y 2018	Y 2019
<b>Disponibilità liquide iniziali (a)</b>	<b>637.280</b>	<b>721.604</b>
Variazione delle Risorse a Saldo	(172.615)	(277.130)
Variazione delle Risorse Anticipate	11.800	429.630
<b>Variazione Risorse Assegnate</b>	<b>(160.815)</b>	<b>152.500</b>
Variazione dei Crediti	(646)	(1.717)
Variazione delle Immobilizzazioni	(9.860)	(4.241)
Variazione dei Debiti verso Fornitori	16.127	18.259
Variazione dei Debiti verso Personale	7.857	11.047
Variazione degli Altri Debiti	(2.818)	13.394
Variazione dei Ratei e Risconti Attivi	0	(129.714)
Variazione dei Ratei e Risconti Passivi	193.316	(233.057)
<b>Fabbisogno finanziario dell'esercizio (b)</b>	<b>43.160</b>	<b>(173.529)</b>
Versamenti dei Fondatori	0	10.000
Risultato Gestionale	22.668	172.756
Accantonamento TFR	7.928	9.658
Variazione Fondi Rischi e Oneri	3.404	17.000
Ammortamenti	7.164	6.789
<b>Autofinanziamento (c)</b>	<b>41.164</b>	<b>216.203</b>
<b>Aumento (Diminuzione) delle Disponibilità Liquide (Cash Flow)</b>	<b>84.324</b>	<b>42.674</b>
<b>Disponibilità liquide finali (a+b+c)</b>	<b>721.604</b>	<b>764.278</b>

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Sulla base dell'esperienza sinora acquisita si segnalano i seguenti rischi:

- (i) Rischio derivante da possibili variazioni delle normative che disciplinano le modalità per rendicontare le spese sostenute.
- (ii) Rischio derivante dalla possibilità che talune voci di spesa sostenute da **LAST** non vengano riconosciute, stante la complessità della normativa in materia di rendicontazione.
- (iii) Rischio derivante dalla diminuzione dei contributi pubblici e/o da un cambiamento della modalità e/o della tempistica di erogazione dei medesimi.

Con riferimento al rischio sub (iii) va positivamente registrato come, negli ultimi tre esercizi, l'entità media delle risorse pubbliche assegnate a **LAST** sia progressivamente aumentata, passando da circa Euro 125mila a circa Euro 173mila per ciascuno dei percorsi formativi ITS gestiti da **LAST**, di pari passo con l'aumento di questi ultimi dai n° 4 avviati nel 2017 ai n°6 avviati nel 2019.

Tuttavia, dall'altro lato, si vede confermata la tendenziale riduzione delle risorse pubbliche erogate in via anticipata rispetto all'inizio dei progetti formativi, che si va ora attestando intorno al 40%, e la conseguente tendenza a ritardare l'erogazione della maggior parte delle risorse pubbliche a un momento di molto successivo alla conclusione dei progetti e alla relativa "rendicontazione".

A tal proposito quel che preme qui maggiormente segnalare è, in generale, il progressivo ritardo nel pagamento delle risorse ministeriali, sia per quanto attiene le Risorse Anticipate che per quanto riguarda le Risorse residue a Saldo.

In particolare si è potuto verificare come il saldo dei contributi pubblici relativi ai bienni formativi conclusi nel 2017 e nel 2018 sia pervenuto nelle casse di **LAST** in un periodo indicativamente compreso da un anno e mezzo a due anni dalla conclusione dei progetti (e dal saldo delle relative spese), il che equivale a dire a distanza di circa quattro anni dall'avvio dei progetti stessi.

Al fine di monitorare i rischi descritti, e anticiparne le possibili implicazioni finanziarie, l'Organo Amministrativo ha predisposto un Piano Finanziario le cui risultanze hanno confermato, in ottica prospettica, che **LAST** dovrà sostenere le spese dei progetti (che possono essere rendicontate solo se effettivamente "sostenute") per lo più attingendo via via alle disponibilità precedentemente accumulate, all'autofinanziamento e alle risorse derivanti dalle c.d. "Premialità" (peraltro, queste ultime, non conseguibili con certezza).

Ciò potrà prospetticamente comportare, seppur momentaneamente, la diminuzione delle risorse finanziarie disponibili e la necessità di ricorrere ad anticipazioni bancarie, soprattutto qualora il numero dei progetti gestiti da **LAST**, come peraltro previsto e auspicato, dovesse crescere ulteriormente.

## **Informativa sul personale**

---

L'organico di **LAST** è aumentato di un'unità nel corso dell'esercizio 2019. Alla data di stesura del presente documento **LAST** ha in forza complessivamente n°6 dipendenti a tempo indeterminato, di cui n°4 con contratti part-time e n°1 con contratto di apprendistato.

IL CCNL applicato è quello della Formazione Professionale.

L'esercizio in chiusura ha registrato un significativo incremento nel costo del personale dipendente, in conseguenza del combinato effetto (i) dell'impatto sull'intero esercizio del costo della risorsa inserita nel corso del precedente esercizio 2018, (ii) del termine del periodo di agevolazione contributiva susseguente alla cessazione del periodo di apprendistato di un dipendente, (iii) dell'inserimento di una nuova risorsa avvenuto nell'esercizio 2019 (inserimento avvenuto con contratto di apprendistato dopo un periodo effettuato in regime di lavoro temporaneo) e (iv) delle retribuzioni a titolo premiale corrisposte a tutto il personale dipendente sul finire dell'esercizio.

L'aumento dell'organico e dell'impegno lavorativo richiesto al personale è conseguente agli aumentati carichi di lavoro derivanti dal maggior numero di progetti formativi contemporaneamente gestiti nell'esercizio dal personale di **LAST**.



## Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Preme qui segnalare come l'attività di **LAST**, non diversamente da tutti gli istituti scolastici e formativi in generale, abbia subito le conseguenze della nota emergenza sanitaria in atto ("*Emergenza COVID*"), con la conseguente necessità di attuare immediatamente le contromisure dettate dalle disposizioni normative e dalle indicazioni ministeriali, sia per assicurare la regolare prosecuzione dei progetti formativi che per tutelare il proprio personale e i collaboratori. Per quanto attiene il proseguimento dell'attività nel rispetto delle misure di distanziamento sociale, sia per quanto concerne i progetti formativi (ora condotti con tecniche di Formazione a Distanza, FAD) che per quanto attiene l'attività di supporto generale (ora gestite in modalità Smart Working), si segnala che **LAST** è stata ammessa gratuitamente all'utilizzo (anche e soprattutto a favore di docenti e studenti) di un "tool" denominato "Google Meet", presente sulla piattaforma "Google Suite", grazie all'utilizzo del quale, le attività correnti, e quella formativa in particolare, sono in corso di prosecuzione in modo pressochè regolare.

**LAST** ha inoltre avviato un secondo progetto nell'ambito del programma ERASMUS, consistente nell'organizzazione e nel finanziamento di stage presso aziende all'estero a favore di n°15 studenti, potendo ancora fare affidamento su un co-finanziamento ministeriale di Euro 25.290, di cui Euro 20.232 già erogate dalla Fondazione INDIRE prima della chiusura dell'esercizio. Detto progetto, avviato prima dell'insorgenza dell'Emergenza COVID, potrà ragionevolmente subire un rallentamento.

**LAST** è stata inoltre incaricata dal MIUR, quale Fondazione più meritevole a livello regionale, di essere capofila/coordinatore delle omologhe fondazioni presenti sul territorio regionale, nella realizzazione del progetto denominato "*Veneto ITS Days*" avente lo scopo di diffondere e promuovere l'offerta formativa ITS. Per detto progetto, che attualmente risulta in via di realizzazione, e che anche proterà subire ritardi in conseguenza dell'Emergenza COVID, la dotazione finanziaria prevista dal MIUR assomma a Euro 44.400.

## Evoluzione prevedibile della gestione

---

Si evidenzia che **LAST** non dovrebbe subire conseguenze significative sulla propria situazione economica, finanziaria e patrimoniale in conseguenza dell'insorgere della citata emergenza sanitaria, quanto invece subirà, come già sta subendo, conseguenze di natura organizzativa destinate a perdurare quanto meno fino alla sessione estiva di esami.

In particolare si segnala che, stante l'impossibilità per gli allievi del 2° anno di ciascun percorso formativo di svolgere i previsti *stage* presso le aziende partners di **LAST**, è attesa l'autorizzazione ministeriale volta a permettere di sostituire detti *stage* con attività a distanza (i c.d. "*project work*") al fine di evitare lo slittamento del calendario delle sessioni d'esame, previste nel prossimo mese di luglio. Si stima che i maggiori costi derivanti dalla sostituzione degli *stage* (non onerosi per **LAST**) con i *project work* (che, vedendo la partecipazione dei docenti, sono invece onerosi) saranno compensati dai risparmi su altre voci di spesa che, causa emergenza sanitaria, non potranno essere impegnate (visite didattiche in particolare).

Per quanto riguarda le prossime attività formative, oltre ai progetti citati nel paragrafo precedente, **LAST** intende riproporre per il biennio formativo 2020-2022, i n°6 percorsi ITS avviati nell'esercizio 2019, da tenersi nelle medesime sedi.

**LAST** sta inoltre verificando la possibilità di aggiungere a detti progetti, n°2 ulteriori percorsi formativi ITS in ambito di Automotive e ICT, da tenersi rispettivamente a Verona e a Mestre.

**LAST** si è inoltre ricandidata per la partecipazione a un terzo progetto ERASMUS, da realizzare nel 2021, partecipando all'apposita "call" denominata "Erasmus+2020".

## **Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

---

Gli obiettivi e le politiche di **LAST** in materia di gestione del rischio finanziario, consistono esclusivamente nell'investire oculatamente la liquidità momentaneamente disponibile in strumenti finanziari privi di rischio.

Allo stato non si segnala alcun rischio di natura finanziaria atteso che tutte le disponibilità liquide presenti alla fine dell'esercizio, così come alla data di stesura della presente relazione, sono depositate su un conto corrente acceso presso primario Istituto di Credito.

## **Conclusioni**

Signori Fondatori,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, Vi invitiamo ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano, e a destinare l'utile d'esercizio, pari ad **Euro 172.756**, al Fondo di Gestione della Fondazione.

Verona, 24 aprile 2020

**Per la Giunta Esecutiva**

Silvano Stellini, Presidente